

MANAGEMENT EN AGENCE D'ARCHITECTURE MODULE : PILOTAGE ÉCONOMIQUE



CONTEXTE

Les écoles d'architecture ne forment quasiment pas à la gestion d'agence ni au management.

Les architectes et notamment les gérants-architectes, dans leur grande majorité, subissent alors les questions de gestion et de management, ce qui ne fait qu'accentuer leurs difficultés économiques et sociales (difficultés à se rémunérer à leur juste valeur, difficultés à fidéliser et à motiver leurs collaborateurs, difficultés à vendre leurs heures, problèmes récurrents de trésorerie, difficultés à s'adapter à l'évolution des enjeux etc...).

Cette formation a pour objectif de pallier cette carence en proposant des méthodes et des outils concrets pour aider les architectes et gérants-architectes à améliorer leur gestion d'agence ainsi que la qualité de leur management envers leurs collaborateurs et parties prenantes externes. Elle s'inscrit dans une vision systémique du métier d'architecte en s'appuyant sur des résultats de recherche scientifique spécifiques à l'exercice de cette profession.

OBJECTIF GÉNÉRAL

- Améliorer le pilotage économique de l'agence afin de mieux maîtriser, négocier et anticiper les performances financières et développer le niveau de rentabilité
- Consolider le pilotage et la maîtrise de la politique de rémunération de l'agence

OBJECTIFS OPERATIONNELS

- Mettre en œuvre des indicateurs clés de performances économiques et sociales dans son agence afin de faciliter les prises de décisions stratégiques notamment en matière d'investissements et de pilotage de l'équilibre budgétaire.
- Maîtriser une méthodologie et des outils de pilotage économique et des rémunérations afin de gagner en visibilité pour mieux anticiper les choix d'allocation de vos ressources.

Formation animée par

Thibault RUAT

**INSCRIPTIONS
OBLIGATOIRES SUR
NOTRE SITE WEB :
GESTION**

TARIF :
1300 € HT

PRÉREQUIS :
Aucun

PUBLIC CIBLE :
Architectes, Gérants-architectes, directeurs, associés dans une agence d'architecture, et toute personne ayant ou souhaitant développer des fonctions et responsabilités de manager dans une agence d'architecture (chef de projets, responsable d'agence, etc...)

**NOMBRE DE JOURS/
HEURES :**
2 jours/ 14 heures

MODALITÉS D'ÉVALUATION :

- Mises en situation
- Exercices personnalisés

LES MÉTHODES MOBILISÉES :

- Pédagogie participative et interactive avec tous les participants.
- Documents supports de formation projetés
- Illustration avec des cas pratiques
- Questions-réponses

LE MATÉRIEL UTILISÉ :

- Grand écran
- Visualiseur
- Paperboard

JOUR 1 (MATIN) :

LE PILOTAGE ÉCONOMIQUE EN AGENCE D'ARCHITECTURE : CONSTAT DES DIFFICULTÉS ET PERSPECTIVES D'ÉVOLUTION

- Les aspects économiques d'une agence d'architecture
- Les indicateurs de pilotage
- Les coûts invisibles
- Les coûts internés et les coûts externés
- Les potentiels de performances en agence d'architecture

JOUR 1 (APRÈS-MIDI) :

AMÉLIORER LE PILOTAGE ÉCONOMIQUE : VERS UNE MEILLEURE MAÎTRISE ET ANTICIPATION DES PERFORMANCES FINANCIÈRES

- Les indicateurs de contrôle de gestion des projets et de l'agence
- Le pilotage de la concordance entre les prestations réalisées et celles facturées
- Méthode et outils de développement d'un pilotage économique
- L'outil : tableau de bord de pilotage d'agence
- Pilotage économique et stratégie d'agence

JOUR 2 (MATIN) :

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION D'AGENCE

- Les rémunérations en agences d'architecture
- Outils et méthodes d'élaboration
- Les dispositifs de pilotage
- Politique de rémunération et stratégie d'agence

JOUR 2 (APRÈS-MIDI) :

LA CONTRACTUALISATION DES AMÉLIORATIONS DE PERFORMANCES : LE CONTRAT DE COOPÉRATION-CONFIANCE PERFORMANTE ET DURABLE

- Le pilotage des améliorations de performances
- La contractualisation des améliorations de performances
- L'outil : contrat de coopération-confiance performante et durable
- Le management stratégique des coopérations

Une évaluation de satisfaction sera réalisée en fin de formation. Cette formation peut bénéficier d'une prise en charge auprès des OPCO. Profitez de cette nouvelle année pour vous mettre à jour et établir votre plan de rattrapage.